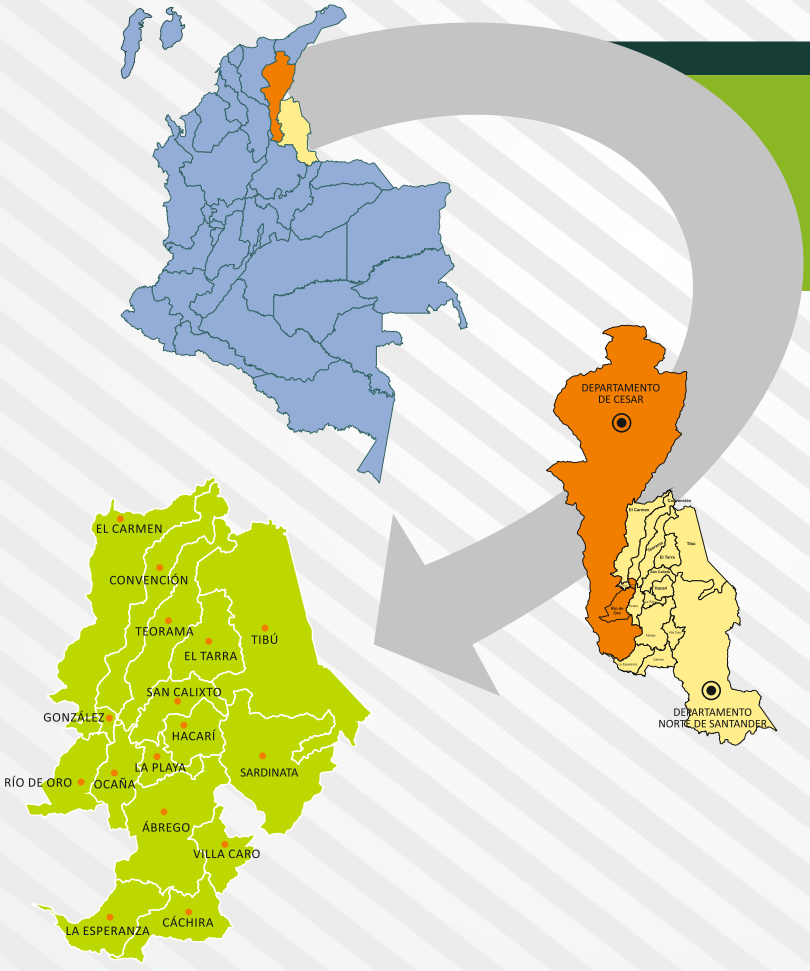
Agenda Regional

Una visión compartida de desarrollo regional sostenible

Descripción del proceso de construcción y gestión 2012-2019



VISIÓN 2032

Catatumbo, provincia de Ocaña y sur del Cesar (Río de Oro-Gonzalez)

ASOMUNICIPIOS
ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL CATATUMBO
PROVINCIA DE OCAÑA Y SUR DEL CESAR

Equipo Técnico

Emiro Cañizares Plata
Director Ejecutivo
Mg. En Gobierno Municipal

Consultores y profesionales de apoyo ASOMUNICIPIOS

Raúl Trujillo Cabezas
MBA Mg. en Prospectiva y Pensamiento Estratégico

José Luis Ramírez Ospina
Mg. en Prospectiva y Pensamiento Estratégico

Carlos Iván Ovalles Estupiñán
Mg. en Prospectiva y Pensamiento Estratégico

Liceth Fernanda Rincón Palacio
Comunicadora Social

Yuranny Angarita Pacheco
Economista

ECOPETROL

Martín Alonso Galvis parra
Líder de Entorno Catatumbo-Arauca Norte
Regional Central

Fundación Ecopetrol para el desarrollo Regional – FUNDESCAT

Liliana Noriega Ortiz
Directora Ejecutiva

Equipo técnico del Proceso Estratégico **Territorial PET de Gobernabilidad**

CONTENIDO

Lo que hemos logrado 04

Capítulo 1
Etapas del proceso de la Agenda Regional 06

Capítulo 2
Población que permitió el análisis de futuro 11

Capítulo 3
Metodología Aplicada 12

Capítulo 4
Escenario apuesta de desarrollo 2032 14

Capítulo 5
Variables estratégicas 16

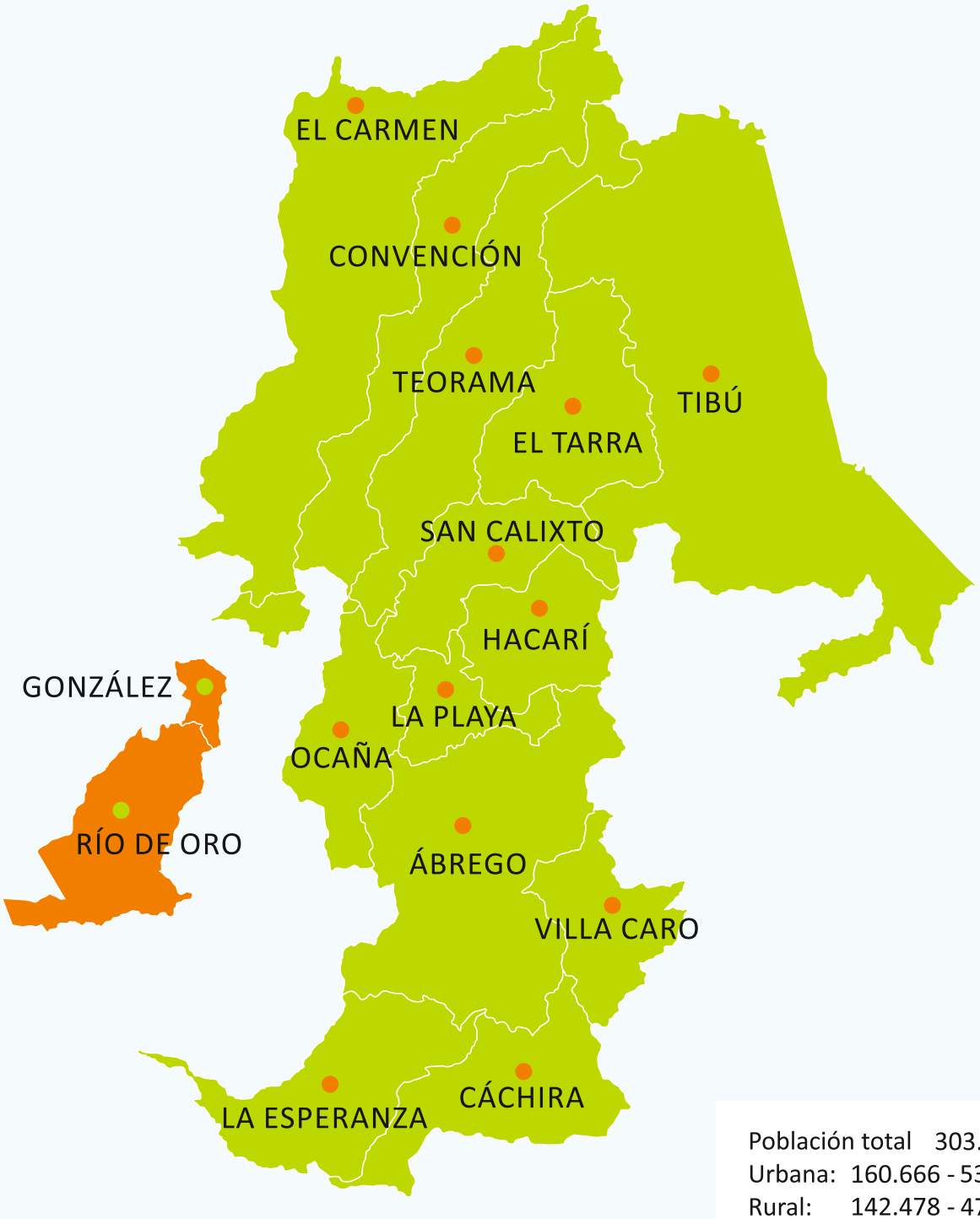
Capítulo 6
Patrón de desarrollo productivo y vigilancia tecnológica 17

Capítulo 7
Estructura de gestión de proyectos 19

Descripción del proceso de construcción y gestión 2012-2019 21

Inversión necesaria para la región en el periodo de gobierno 2018-2022 25

NUESTRO TERRITORIO



Población total 303.144
Urbana: 160.666 - 53%
Rural: 142.478 - 47%

Área del territorio: 12.613 km2



¿Qué es la Agenda Regional?

La "Agenda de Desarrollo Sostenible para los municipios asociados del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Río de Oro – González (Cesar)" es un instrumento para el desarrollo de la región y tiene como propósito promover la planeación y gestión regional con una visión a largo plazo (2032), permitiendo la integración de los municipios y la articulación de proyectos de carácter regional que generen una sostenibilidad del territorio.

¿Por qué la Agenda Regional?

Las regiones que más han logrado desarrollo en el largo plazo han sido las regiones que han podido pensar, planear y soñar con un futuro diferente, logrando construir las visiones de desarrollo con la participación de los actores, apoyados por discilplinas de conocimiento que generan un alto valor agregado a las condiciones normales de supervivencia, mejorando la calidad de vida de los habitantes de la región.



¿Para qué es la Agenda Regional?

Para desarrollar un visión de futuro territorial, incluyente y sostenible alineada con las tendencias mundiales, que facilite a los actores sociales vinculados a los municipios asociados de El Catatumbo, provincia de Ocaña y Río de Oro – González (Cesar), a partir de una mirada global que ofrezca un comprensión del territorio para responda a la pregunta clave: **¿Qué territorio queremos para el futuro?**



¿Quiénes construyeron la Agenda Regional?

Los gobiernos locales, líderes comunales y veredales, instituciones públicas y privadas, sector productivo, iglesias, sector salud, academia y sociedad civil, marcaron el contexto de lo que se desea obtener en términos de desarrollo regional, así mismo se contemplaron los diagnósticos y planes territoriales, sectoriales, institucionales y administrativos – financieros de cada municipio, lo que permitió entender de una manera más amplia el contexto de la región.

LO QUE HEMOS LOGRADO

Frente a los nuevos cambios que se generan en materia territorial en el país, los municipios de la región del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar, (Teorama, La Playa, El Tarra, Hacarí, Ábrego, Cáchira, El Carmen, Convención, La Esperanza, Ocaña, San Calixto, Villa Caro y Tibú del departamento de Norte de Santander, Río de Oro, González del departamento del Cesar), deben unir esfuerzos para lograr impulsar eficazmente el desarrollo de sus localidades con visión regional, que aproveche las potencialidades en cuanto a la ubicación estratégica de la región, diversidad de pisos térmicos para la producción de alimentos, identidad cultural, oferta ambiental, vocación en la prestación de servicios como ciudad – región, atractivos para el desarrollo del turismo y el esquema asociativo existente, son entre otros, los instrumentos que mediante la planificación participativa, deben ser los pilares para la definición de políticas y programas de corto, mediano y largo plazo, que conduzcan al progreso local y regional, teniendo como fin principal la generación de bienestar social.

Ante las nuevas dinámicas y retos para lograr el desarrollo en las regiones, la Asociación de Municipios del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar, logró concertar con los alcaldes del periodo de gobierno 2012 – 2015, un acuerdo para la construcción de una visión de desarrollo a 2032, tarea que se inició con la incorporación de dicho compromiso en los Planes de Desarrollo Municipales; a partir de esta acción, la Asociación de Municipios adelantó los trámites de gestión necesarios para la construcción de la *Agenda Regional de Desarrollo,* en el año 2012 el programa Colombia Responde, operado por Chemonics, financió las primeras mesas de trabajo con actores del orden municipal y regional.

Durante 2013 y 2014 se trabajó en la construcción, validación y adopción de la Agenda Regional, siguiendo la ruta que plantea la metodología del Departamento Nacional de Planeación DNP, bajo las dimensiones ambiental-natural, construido-urbano regional, económica-productiva, social-cultural, político-institucional, y tecnológico; sumado al diagnóstico, tendencias de futuro y mesas de trabajo, se realizó el análisis multiescalar con metodología prospectiva estratégica territorial como hilo conductor, permitiendo construir participativamente la visión de desarrollo de la región al 2032, este proceso fue apoyado por Ecopetrol a través de la Fundación Ecopetrol para el Desarrollo Regional – Fundescat, la Gobernación de Norte de Santander, Cancillería, Unión Europea y la Corporación Nueva Sociedad Región Nororiental de Colombia – CONSORNOC, en el marco del Proceso Estratégico Territorial PET de Gobernabilidad.

En el 2015 con el apoyo de Ecopetrol, las acciones han estado enfocadas a la gestión y promoción ante el Gobierno Nacional, la Cooperación Internacional, institucionalidad pública, privada y sociedad civil, para lograr que la Agenda Regional de Desarrollo 2032 sea el instrumento en la construcción de políticas públicas que conduzcan de manera efectiva al cierre de las brechas sociales y la implementación de proyectos estratégicos que demanda el desarrollo de la región ante la necesidad de lograr mayores niveles de competitividad.

El proceso de construcción y gestión de la *Agenda Regional "Una visión compartida de desarrollo regional sostenible",* ha contado con el acompañamiento del Gobierno Nacional a través de la Cancillería y el Departamento Nacional de Planeación, brindando orientaciones metodológicas, asesoría y respaldo en las acciones de gestión, lo cual es de gran importancia, para que el esfuerzo de todos quienes han participado de este proceso, pueda materializarse, a partir de la incorporación en los principales instrumentos de planeación, como el Plan Nacional de Desarrollo, Plan para el Posconflicto, Contrato Plan para la región y los planes de desarrollo del orden departamental y municipal para los periodos de gobierno 2016- 2019, lo que permitirá que la *Agenda Regional* sea un verdadero insumo para la construcción y ejecución de políticas públicas.

Hoy la región del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar, cuenta con un documento guía concertado para el desarrollo de la región, que tiene como propósito promover la planeación y gestión regional con una visión a largo plazo (2032), permitiendo fortalecer las asociatividad entre los municipios, siendo necesario la participación activa de los tres niveles de gobierno, la Cooperación Internacional, la institucionalidad pública y privada y la sociedad civil, manteniendo un dialogo permanente en la construcción, ejecución y seguimiento de las políticas y programas de desarrollo que garanticen la sostenibilidad en el territorio.

Durante el periodo de gobierno 2016-2019, las acciones en el marco del proceso de gestión de la Agenda Regional estuvieron enfocadas a la estructuración de proyectos a través del fortalecimiento del diálogo entre los gobiernos locales, gobierno nacional y cooperación internacional, a la construcción de documentos técnicos entre los que se cuenta " Propuestas para la construcción de políticas públicas en la región del Catatumbo, provincia de Ocaña y sur del Cesar (Río de Oro), el cual fue entregado por los alcaldes al Presidente de la República y al Departamento Nacional de Planeación a fin de que sea tenido en cuenta durante la construcción del Plan Nacional de Desarrollo. "Propuestas para la construcción de políticas públicas para el fortalecimiento del sector agropecuario-Catatumbo provincia de Ocaña y sur del Cesar (Río de Oro)", fue otro de los documentos construidos, y entregado al Ministro de Agricultura por el sector productivo de la región bajo el acompañamiento de Asomunicipios, con el propósito que sea tenido en cuenta en definición de las políticas agropecuarias para el territorio..

Finalmente hacemos un reconocimiento a quienes participaron de la construcción colectiva de la Agenda Regional "Una visión compartida de desarrollo regional sostenible", en especial a los alcaldes y equipos de gobierno, líderes comunales y culturales, instituciones públicas y privadas, sector productivo, sector financiero, organización de economía solidaria, ambientalistas, organizaciones de víctimas, iglesias, academia (universidades e instituciones educativas), organizaciones de productores, medios de comunicación, quienes aportaron en la construcción de la visión compartida de desarrollo sostenible para el Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar.

Emiro Cañizares Plata
Director Ejecutivo
Asomunicipios

CAPÍTULO 1

ETAPAS DEL PROCESO PARTICIPATIVA DE LA AGENDA

¿Cuál fue el proceso para la construcción de la Visión?

MOMENTO 1

Concertación de la voluntad política

Concertación con equipos de gobierno y concejos municipales para incorporar la construcción de la Agenda Regional de Desarrollo, como una meta de los planes de desarrollo en cada uno de los municipios durante el periodo de gobierno 2012 – 2015

Identificación e intercambio con experiencias similares de construcción de visión de largo plazo en otras regiones del país

Federación Colombiana de Municipios y Asociación de Municipios del Macizo Colombiano - ASOMAC

Alcaldes, equipos de gobierno, Concejos Municipales

Revisión de la metodología

Con una mirada metodológica del DNP y soportado en la disciplina de conocimiento de frontera y construcción de futuro, se toma:

Metodología Prospectiva territorial con enfoque multidimensional del DNP

Asomunicipios, Dirección de Desarrollo Terrritorial - DNP, PET de Gobernabilidad - CONSORNOC

Estado del arte

Revisión y valoración de la información existente:

- ✓Planes de Desarrollo Departamentales
- ✓Planes de Desarrollo Municipales
- ✓Esquemas y Planes Básicos de Ordenamiento Territorial
- ✓Planes Sectoriales
- ✓Ejercicios de prospectiva existentes

Inventario y cualificación de documentos

Equipo Agenda Regional

DESDE 2012 AL 2014



Acuerdo de voluntad política - Asamblea General Asomunicipios, Bogotá 2012



Intercambio con la Asociación de Municipios del Macizo Colombiano ASOMAC, instituciones de la región y sociedad cívil, Ocaña, 2012



Mesa de trabajo con el gobernador de Norte de Santander y alcaldes de la región, Cúcuta 2012

DE CONSTRUCCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO

MOMENTO 2

Construcción Participativa de la Agenda Regional

Mesas de trabajo del orden municipal y regional

Para la generación de consensos sobre los aspectos problemáticos de la región y articuladores de desarrollo según las dimensiones ambiental, construida urbano- regional, económica/productiva, social/ cultural, política/institucional

Documento preliminar de diagnóstico y aproximación a la visión de desarrollo

Aplicación de metodología prospectiva territorial

Documento Agenda Regional que incluye:

Diagnóstico, escenario apuesta, variables estratégica, propuesta de futuro- visión 2032, patrón productivo, ruta de proyectos (programas y proyectos)

Alcaldes, equipos de gobierno, líderes comunales y culturales, instituciones públicas y privadas, sector productivo, sector financiero, organización de economía solidarias, ambientalistas, organizaciones de víctimas, iglesias, academia (universidades e instituciones educativas), organizaciones de productores, medios de comunicaciones y equipo Agenda Regional con el apoyo de Ecopetrol a través de la Fundación Ecopetrol – Fundescat



Taller participativo, municipio de El Tarra, 2012



Jornada de trabajo con los alcaldes, Cúcuta 2012



Taller participativo, municipio de Hacarí, 2012

ETAPAS DEL PROCESO PARTICIPATIVA DE LA AGENDA

MOMENTO 3

Validación, adopción y promoción de la Agenda Regional

Validación y adopción

Encuentros municipales y regionales de socialización de resultados de la construcción de la Agenda

Jornadas de trabajo

NACIONAL:
- ✓Ministerios
- ✓Congreso de la República
- ✓ DNP

DEPARTAMENTAL - REGIONAL:
- ✓Asamblea Departamental
- ✓Concejos Municipales
- ✓Administraciones Municipales
- ✓Institucionalidad Pública y Privada
- ✓Sociedad Civil

Acercamiento con la Cooperación Internacional

Socialización y entrega del documento Agenda Regional

Presentación del contenido estratégico de la Agenda Regional

Promoción y Divulgación

Mediante estrategia de comunicaciones se crearon elementos publicitarios y comunicativos

- ✓Programas de Radio
- ✓ Video
- ✓ Folletos
- ✓Agenda
- ✓ Pendones
- ✓ Adhesivos
- ✓ Separadores
- ✓ Plegables

Empoderamiento del proceso de Agenda Regional en los actores del territorio

Equipo Agenda Regional con el apoyo de Ecopetrol

2014 - 2015



Jornada de trabajo equipo Asociación de Municipios y CONSORNOC, Cúcuta, 2014



Jornada de trabajo equipo Agenda Regional, Ocaña, 2014



Equipo Agenda Regional y Cancillería - Plan Frontera, Ocaña 2014

DE CONSTRUCCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO

MOMENTO 4

Proceso de gestión para que la Agenda sea insumo en la construcción de las políticas públicas

Jornadas de trabajo con candidatos a alcaldías y gobernaciones

Incorporación de variables estratégicas y cierre de brechas en programas de gobierno

Jornadas de trabajo con nuevos gobiernos (municipales - departamentales) periodo 2016 - 2019

Incorporación de ejes estratégicos en los planes de desarrollo

Agenda Regional de Desarrollo 2032, insumo para la construcción de políticas públicas en el territorio

Equipo Agenda Regional con el apoyo de Ecopetrol



Mesa de trabajo con Director de Planeación Nacional, Simón Gaviria - Alcaldes y Congresistas, Bogotá 2014



Mesa de Trabajo con Ministro del Interior, Juan Fernando Cristo - Alcaldes y Congresistas, Bogotá 2014



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de La Playa, 2014



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de Tibú, 2014



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de Ocaña, 2014



Trabajo en equipo, Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de La Playa, 2014



Participación en taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de Villa Caro, 2014



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de Cáchira, 2014

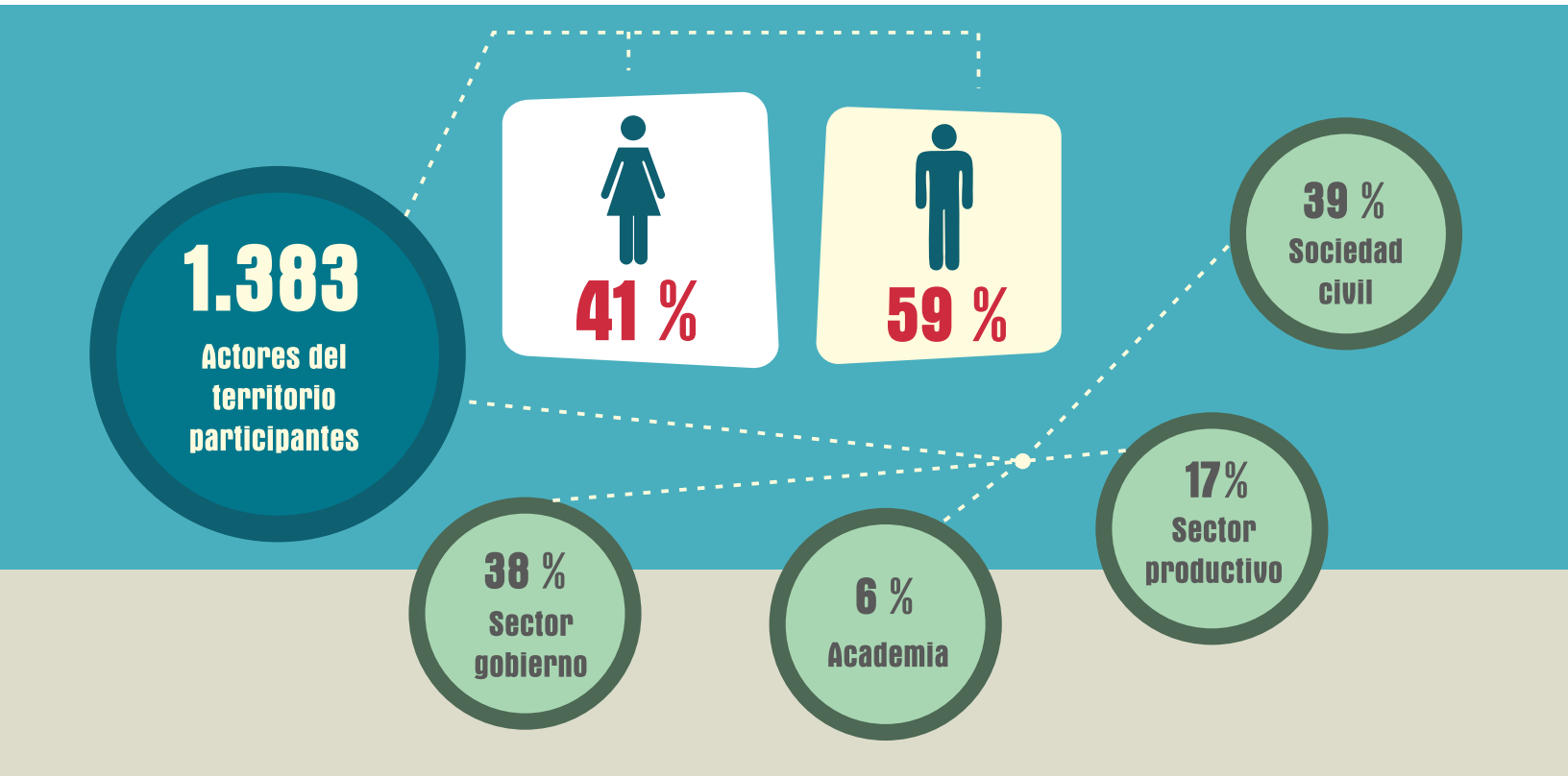


Participación Foro Departamental liderado por el PET de Gobernabilidad, apoyado por el Plan Frontera, Cúcuta, 2014

POBLACIÓN QUE PERMITIÓ EL ANÁLISIS DE FUTURO

¿Quiénes definieron nuestra región?

En el periodo comprendido entre los años 2012- 2014 se trabajó en la construcción de la Agenda Regional para el Desarrollo Sostenible de la Región de El Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar (Río de Oro y González), el proceso se caracterizó por ser un ejercicio incluyente y participativo, que logró contar con la participación, la visión y el análisis de los gobiernos locales, líderes comunales y veredales, instituciones públicas y privadas, sector productivo, iglesias, sector salud, academia y sociedad civil.




Mesa sector Educación, Ocaña, 2014


Mesa sector Ambiental, Ocaña, 2014


Mesa sector Infraestructura - Institucional, Ocaña, 2014

CAPÍTULO 3

METODOLOGÍA APLICADA

¿Qué estrategia se utilizó para su construcción?

PROPÓSITO

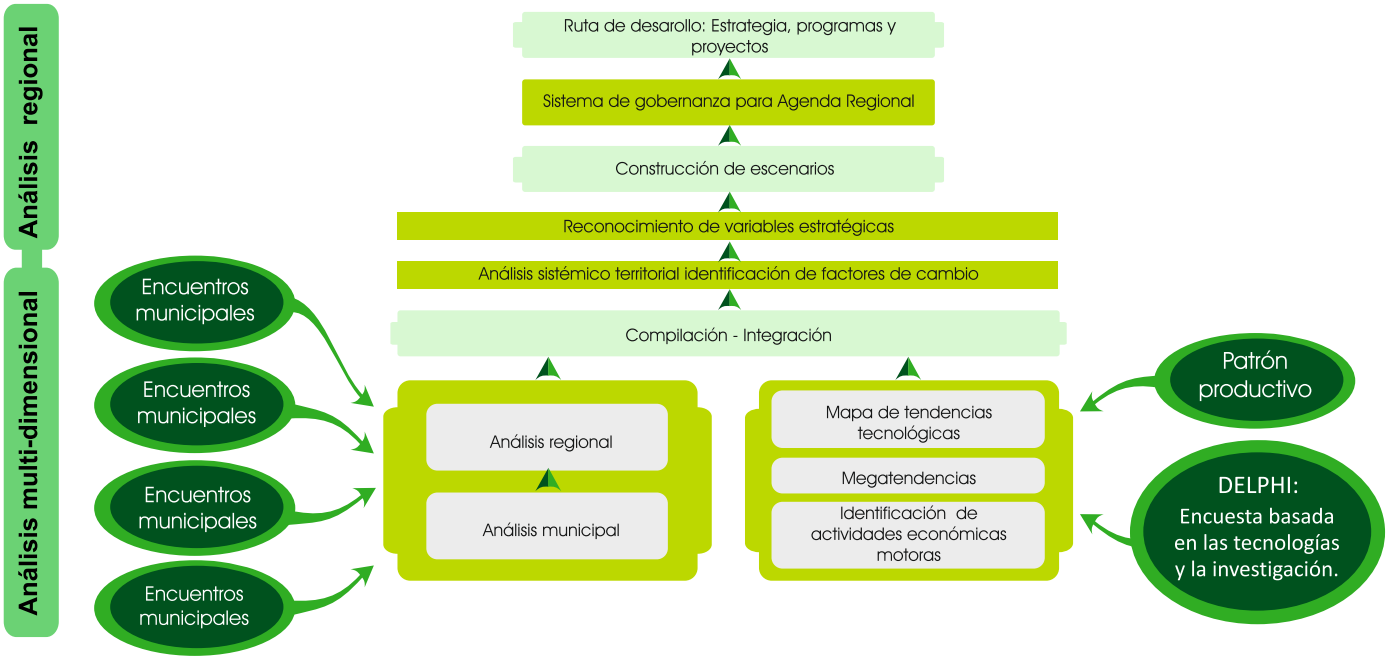
Desarrollar una visión de futuro territorial resultado del consenso entre los actores sociales vinculados a los municipios asociados del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar (Río de Oro y González), a partir de una mirada multidimensional que ilumine con una comprensión global ajustada a lo territorial para responder a una pregunta clave: **¿Qué territorio queremos para el futuro?**

METODOLOGÍA

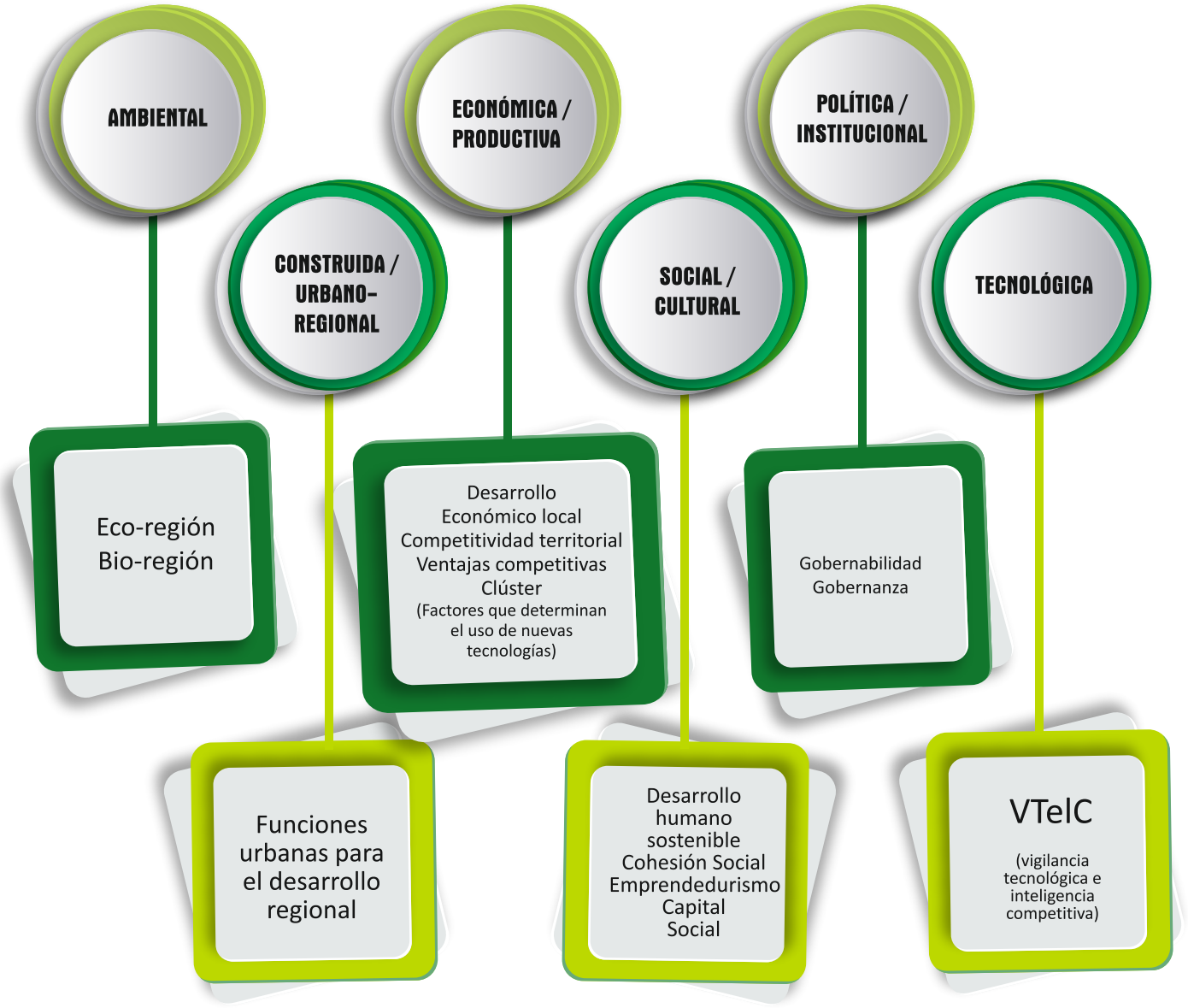
La combinación del análisis por cada sistema territorial multidimensional (Ambiental, Construido- Urbano regional, Económica-productiva, Político institucional, Social-cultural y Tecnológica) y la prospectiva estratégica territorial (construcción de futuros) hacen posible conformar una metodología que reúne cinco atributos claves:

- 1) Espacio basado en la anticipación como fundamento de la construcción de un plan regional
- 2) Orientado a la participación de abajo a arriba de los actores sociales para la formulación de una visión de futuro
- 3) Comprensión multidimensional de sistemas complejos territoriales
- 4) Análisis tecnológicos para reconocimiento de un nuevo patrón productivo regional
- 5) Desarrollo de un mapa de ruta alineado a la propuesta prospectiva estratégica territorial que muestra la secuencia y concurrencia de evolución del territorio desde hoy al futuro, en un horizonte de planificación 2015-2032.

El resultado alcanzado es una propuesta de futuro que abre un camino de esperanza de realización inclusiva, coherente, pertinente y verosímil para los actores sociales vinculados al proceso de análisis.



El análisis multidimensional mencionado anteriormente no es más que una modo de ver la regiones bajo modelos que están alineados al enfoque de las tendencias de la prospectiva, las cuales son concordantes con el pensamiento del Gobierno, específicamente con las orientaciones del Departamento Nacional de Planeación DNP, siendo estas dimensiones, las bases del análisis para la construcción de la Agenda Regional documento soporte para que DNP pueda entender el territorio y lo que la región desea construir al año 2032.





Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de Río de Oro, 2014



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de El Tarra, 2014



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de González, 2014

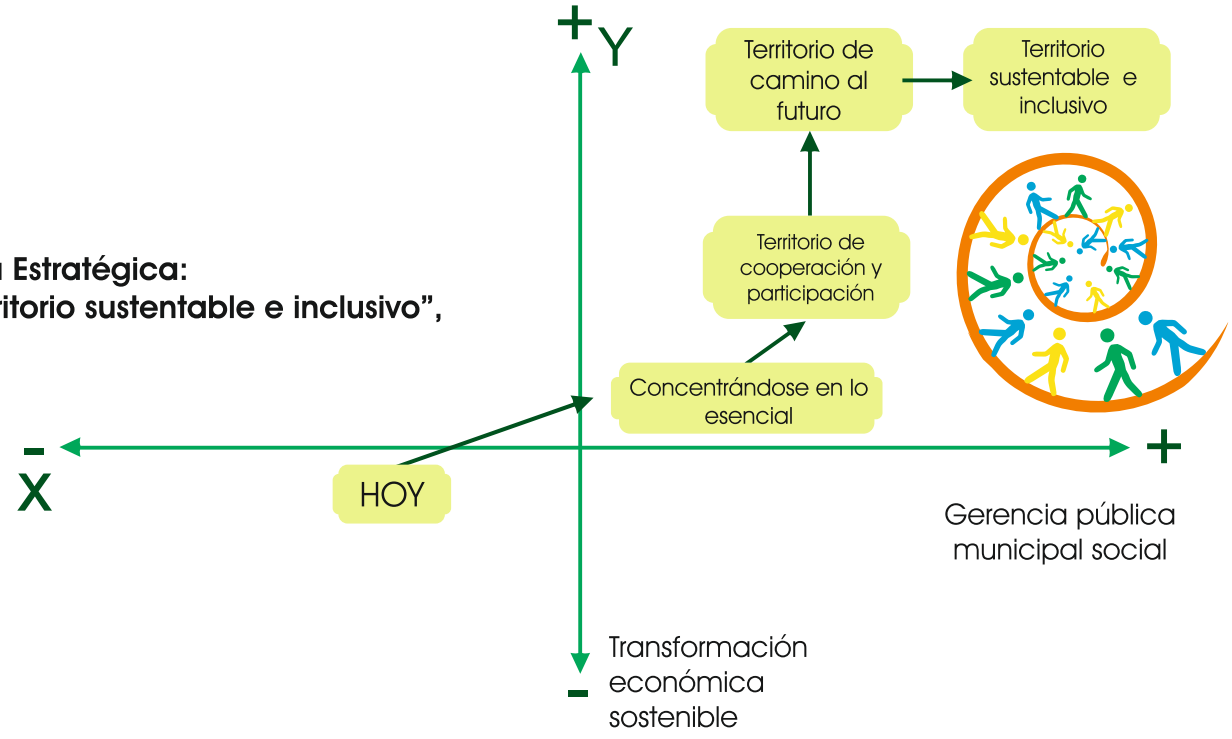
ESCENARIO APUESTA DE DESARROLLO A 2032

¿Cómo se proyecta la región al año 2032?

Uno de los principales resultados obtenidos con el desarrollo de los talleres, es el Análisis de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva, disciplina aplicada para reconocer el patrón productivo futuro, a partir de la identificación de las actividades económicas motoras que determinan hoy la generación de riqueza en la región y que son contextualizadas a futuro por el reconocimiento de megatendencias que permiten detectar conocimiento científico y tecnológico de frontera.

Como resultado de la discusión de los actores sociales se identificó un mapa de ruta estratégico que combinó los cuatro *futuribles* propuestos.

Ruta Estratégica:
"Territorio sustentable e inclusivo",



El mapa de ruta estratégica señala una manera singular de recorrer el camino entre el 2015 y el 2032 tomando un primer sendero en el fortalecimiento tanto de lo relativo a la transformación económica y sostenible, como de la gerencia pública municipal social; para luego avanzar sobre la mejora sustancial de lo económico sostenible, que nos llevará a alcanzar los objetivos previstos en la ruta, conduciéndonos hacia el fortalecimiento y mejora de la gerencia.

La ruta permitió tener como resultado el escenario apuesta identificado por los actores del territorio el cual puede ser considerado como la visión regional.

"Corre el 2032 y la región del Catatumbo ha alcanzado desempeños medios altos en descentralización y transformación de la administración pública gracias a un sustantivo fortalecimiento institucional. Los gestores públicos, la sociedad civil y demás actores claves han construido procesos sólidos de colaboración dando respuesta pertinente a las demandas que la región en cinco (5) aspectos claves: ordenamiento territorial, capacidad de orientar al desarrollo económico, desempeño fiscal, cumplimiento de los planes de desarrollo e índices de transparencia municipal (ITM).El porcentaje de cumplimiento de la inversión en los municipios alcanza una mediana del 91% y el ranking de desempeño integral del DNP marca una mediana en la posición 381 y el ITM logra una mediana del 68.4.

La adopción de prácticas como gobernanza colaborativa y la profundización en el empoderamiento de la ciudadanía han favorecido el surgimiento de nuevos liderazgos y elevado sustancialmente la participación de votantes en las elecciones a más del 75%. Por supuesto, la ocurrencia de hechos victimizantes ha tenido una significativa disminución del 40%. La región cuenta ahora en su red hospitalaria con instituciones de nivel 3 y 4, y paralelamente el porcentaje de afiliados al SGSS pertenecientes al régimen subsidiado, ahora representan el 60%. Los jóvenes y niños cuentan con protección de sus derechos y con buena cobertura y calidad escolar, facilitando el desarrollo de las perspectivas individuales de construcción de futuro bajo los principios de igualdad tanto para quienes están el sector rural y urbano.

Los procesos productivos de la región que ha significado un gran esfuerzo inicial están soportados por I+D+i en biotecnología, nanotecnología, robótica, sistemas inteligentes, agricultura de precisión y orgánica. Capital intelectual con formación de clase mundial se integra a redes de cooperación internacional. Se cuentan con laboratorios especializados y por supuesto la interconectividad y el acceso a Internet son de alta velocidad y la infraestructura tecnológica en la región tiene muy alto grado de penetración en zonas urbanas y rurales. La gestión de la información y el conocimiento asociado a las capacidades productivas se despliega a través de plataformas de inteligencia de negocios y software para la toma de decisiones, accesible desde múltiples dispositivos móviles. La provincia de Ocaña es un foco de desarrollo tecnológico para el NorOriente Colombiano y la frontera, desarrollando soluciones innovadoras a través de los grupos y centros de investigación científica. El ranking para los mejores colegios (Saber 11) ha mejorado significativamente, pues la mejor institución de la región obtiene el puesto 220 de entre los primeros 500. Una IES de la región aparece en el ranking Scimago de las primeras 200 de Latinoamérica.

El desarrollo económico ha avanzado con dos sellos distintivos: sustentabilidad e inclusión. Es por ello que las áreas estratégicas y la protección adecuada de reservas forestales garantizan el ciclo hidrológico, la función eco-sistémica asegura la cantidad y calidad del recurso hídrico para favorecer el desarrollo humano y agropecuario. La cobertura urbana y rural de acueducto alcanza una mediana superior al 100%, y el riesgo de calidad de agua logra una mediana de 65%. Es por ello que el sector productivo de la región se ha insertado satisfactoriamente en el contexto económico nacional e internacional; destacándose el impulso a programas productivos inclusivos alrededor de la cadena de valor y fortalecimiento de clúster en la región".

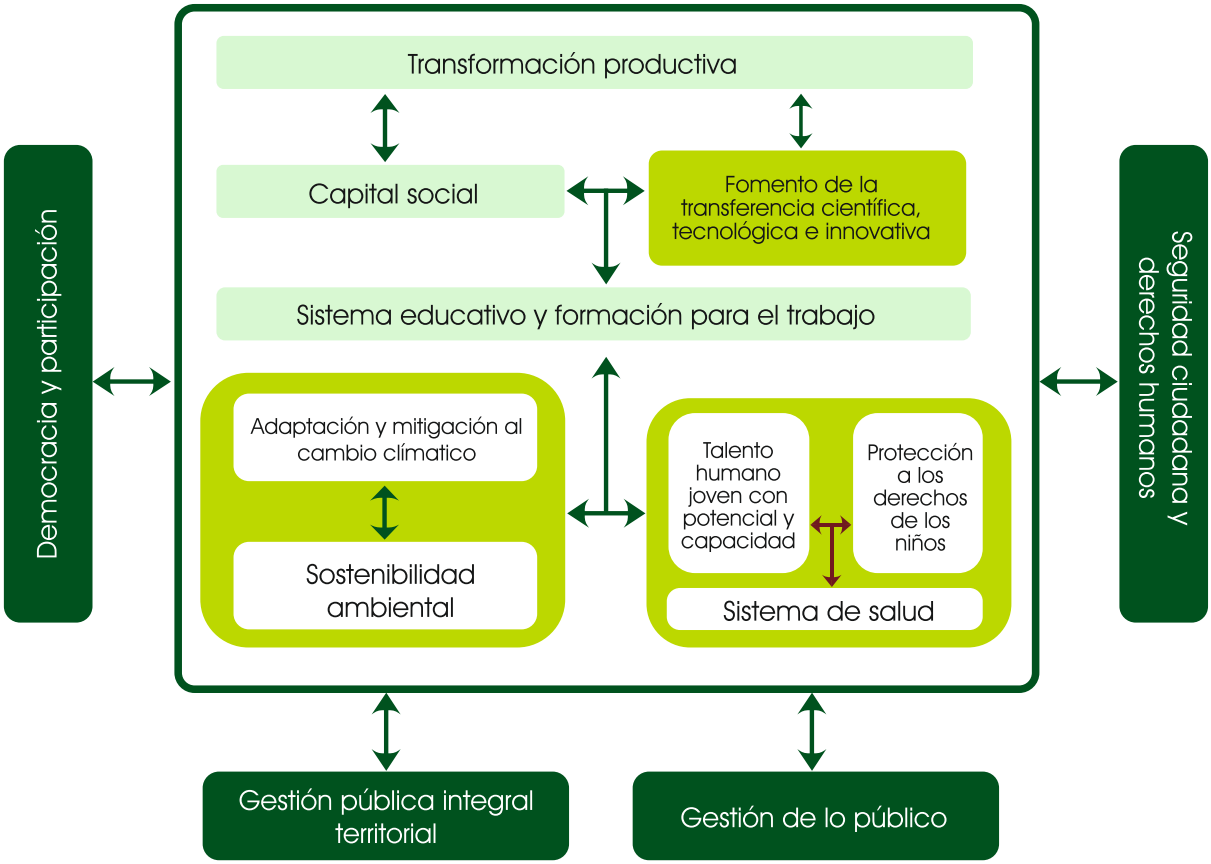
CAPÍTULO 5

VARIABLES ESTRATÉGICAS

¿Cuáles son las variables que soportan el futuro de la región?

Las variables estratégicas, son fuerzas de cambio priorizadas por los actores para orientar el desarrollo regional al 2032, se basó en el diseño prospectivo estratégico territorial, luego de alcanzar la comprensión del territorio, dirigiendo la discusión hacia la identificación de ejes estratégicos que marcan las bases del desarrollo futuro de la región.

Trece son los ejes estratégicos identificados al profundizar la compresión multidimensional y sistémica del territorio, sobre los cuales los actores soñaron y construyeron el escenario "Territorio Sustentable y Sostenible".



La Agenda Regional esta determinada por tres (3) rasgos que hacen posible alcanzar el futuro desde el presente, convirtiéndola en una región próspera, incluyente y sostenible: Transformación de la gestión de lo público, favorecimiento de la democracia y prioridad de los derechos políticos, construcción de sociedad priorizando los factores de transformación como la familia, los jóvenes y los niños; en donde las condiciones de sostenibilidad y particularmente la adaptación al cambio climático hacen posible concebir un modelo sustentable de ocupación del territorio.

La transformación productiva de la región gracias a la mejora de las capacidades competitivas de su gente. Es decir que el talento humano y el reconocimiento de alternativas de futuro estratégicas hacen posible aprovechar inteligentemente las ventajas comparativas para transformarlas en ventajas competitivas en un contexto global desde el actuar local.

CAPÍTULO 6

PATRÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y VIGILANCIA TECNOLÓGICA

¿Cuál debe ser la transformación productiva de nuestro territorio?

Para nuestras universidades y nuestros empresarios, profesionales y curiosos emprendedores los invitamos a profundizar en cada oportunidad de negocio.

Los resultados del estudio de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva (VTeIC) alrededor de las tendencias tecnológicas/prácticas identificadas en el mundo, constituyen una plataforma para la formulación de iniciativas de corto, mediano y largo plazo que facilite a los municipios del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar (Río de Oro y González), elevar sus capacidades tecnológicas a favor de desarrollar un patrón productivo que resalte sus ventajas comparativas y explore la incursión en nuevas capacidades para construir ventajas competitivas sostenibles en el tiempo. En otras palabras si logramos desarrollar este patrón productivo, estaríamos pensando globalmente y tomando decisiones en el territorio para atender las demandas futuras de las necesidades de la población.

Este proceso está apoyado en una ruta tecnológica que puede dar línea en la construcción del paso a paso de las estrategias que se sugieren implementar para que cada año se pueda empezar a gestionar con los gobiernos de turno y sirva como mapa de construcción estratégico de futuro.

De acuerdo con la encuesta que se realizó, los actores de la región sugieren que cada oportunidad de negocio visualizada y priorizada pudiera iniciarse en los próximos años, es decir que aunque no se tenga el conocimiento y la experiencia en cada oportunidad la Agenda se coloca como meta desarrollarlas.

Cada actividad tecnológica es una apuesta que los diferentes actores de la región podrían tomar parte y enfocar sus esfuerzos de investigación y transferencia tecnológica.

Cada oportunidad de negocio nombrada en esta publicación es:

- ✓ 1. Un área de conocimiento que se plantea desde una óptica de investigación científica que direccionaría el camino de las apuestas productivas de la región, para lo cual se invita al lector a que en la oportunidad que vea interés pueda apoyarse en las universidades y la empresa privada como medios de desarrollo de la misma.
- ✓ 2. Pretende generar conciencia de investigación y profundización por el actor pertinente o interesado dentro del despliegue del ejercicio de prospectiva y VTeIC.
- ✓ 3. Se muestra como una ruta de transformación más rápida y sostenible ya que estaría como negocio de futuro para la región.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA TRANSFORMAR NUESTRA REGIÓN

AGRICULTURA DE ALIMENTOS:
Es una megatendencia que marca un camino de futuro en el mundo. En el futuro la agricultura de alimentos es primordial para la creciente población.

- Agricultura de precisión y orgánica
- Alimentos terapéuticos
- Cultivos de ciclo largo
- Transferencia de tecnología para mejorar la competitividad en:
  - ✓ Forestal
  - ✓ Hortalizas
  - ✓ Piscicultura
  - ✓ Cárnicos
  - ✓ Sector lácteo

PROCESOS DE TERCERIZACIÓN:

Capacidades y potencialidades de la región para ofrecer el país en el mercado externo - meta a conquistar.

- Servicios externos para las empresas en sus diferentes áreas
- Distribución y logística
- Recursos humanos enfocados a procesos externos

MEDIO AMBIENTE
Se constituye como una megatendencia en donde se pueden desarrollar oportunidades que enmarcadas en la misma, que generen negocios de gran oportunidad para la Región.

- Biocomercio y bio-industrias
- Ecología industria
- Negocios verdes

TICs:

La región ha generado una inversión inicial en el desarrollo de las Tics; sí se logra aprovechar estas oportunidades para la región, se estaría proyectando de una manera más competitiva esta megatendencia.

- Hardware y aplicaciones de asistencia
- Entrenamiento y soporte
- Biochips para monitorear
- Software
- Aplicaciones de inteligencia de negocio.

Turismo:

Es una megatendendencia en el mundo, con los paisajes de la región se puede gestar las bases para construir una industria del turismo de alto nivel, y de esta manera trazar más oportunidades de negocio.

Patrimonio Cultural: Histórico, religioso, tradición oral y gastronomía.

Patrimonio Natural: Monumentos naturales (formaciones físicas o biológicas); formaciones geológicas o fisiográficas (hábitat de flora y fauna); lugares naturales (parques naturales, áreas de conservación).

Hay un camino por recorrer, hay unas oportunidades de negocio visualizadas y alineadas con los comportamientos e investigaciones del mundo para el futuro inmediato.

La tarea es para la región en cuanto a la organización y directriz por cada sector, para dar inicio a las metas por alcanzar. De nosotros depende recorrer esta ruta tecnológica a través de programas y proyectos que nos permita encontrar los recursos para continuar desarrollando el patrón productivo escogido por la región como posible solución de transformación productiva.

ESTRUCTURA DE GESTIÓN DE PROYECTOS

¿Cómo será la implementación de la Agenda Regional?

Gobernabilidad de la Agenda Regional 2015-2032

Como producto del proceso de concertación con los actores vinculados a la formulación de la Agenda Regional para el desarrollo sostenible de los municipios asociados del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar (Río de Oro y González), se logró definir una figura de organización de una unidad de prospectiva estratégica territorial basada en la Oficina de Gestión de Proyectos- PMO.

Dicha alternativa contempla, en primer lugar, una arquitectura organizacional basada en un arreglo de oficinas de gestión de proyectos, acompañada de una plataforma de inter-operabilidad, la cual resulta ser una plataforma informática que facilita el registro, control y evaluación de los proyectos que tengan lugar con ocasión del despliegue del plan regional, facilitando el desarrollo de trabajo colaborativo entre los actores sociales involucrados.

El segundo componente que prevé, es una estructura administrativa denominada plataforma de servicios de apoyo compartidos, que contribuye a la gestión de recursos desde el ámbito financiero hasta lo concerniente al talento humano.



La concepción de una arquitectura federada entre los municipios con PMO especializadas transforman el plan regional en una organización capaz de realizar un plan de manera sistemática; sin embargo, esto no resulta ser suficiente, es por ello que se hace necesario introducir el concepto de gobernanza colaborativa como un arreglo basado en red, que otorgue la gasolina necesaria desde la perspectiva de largo plazo en razón de asegurar el adecuado despliegue de la Agenda Regional.

Es necesario aclarar que la ruta que genera la Agenda 2032 no es absoluta y el proceso tampoco lo es, pero sin duda alguna el territorio tiene en sus manos una carta de navegación que de tener la voluntad de los actores y de los habitantes, se puede hacer realidad.
Los países, las empresas y las regiones que tienen un alto grado de desarrollo han hecho estudios como estos y sobre todo han desarrollado una cultura de **"creer"** que se puede hacer realidad y desde el presente se puede construir el futuro que desean.



Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de Ábrego, 2014


Taller validación y adopción Agenda Regional, municipio de La Esperanza, 2014


Asamblea General de alcaldes, 2014


Taller de expertos, municipio de La Playa, 2014

DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN Y GESTIÓN 2012-2019

Ante la necesidad de lograr que la Agenda Regional de desarrollo, se convirtiera en el instrumento de diálogo entre el territorio, gobiernos departamentales y gobierno nacional para la construcción de políticas públicas, que contribuyan al cierre de brechas sociales y el desarrollo territorial, la Asociación de Municipios trabajó en la promoción, divulgación y gestión de recursos para la estructuración de proyectos regionales avanzando así en la materialización de los objetivos estratégicos de la Agenda Regional, se destaca el desarrollo de las siguientes acciones:

1

Gestión con actores del Gobierno y representación política. (2014)

Durante el año 2014 como producto del trabajo desarrollado con el Departamento Nacional de Planeación, Ministerio del Interior, la Alta Consejería, el Congreso para las regiones por parte de la Presidencia de la República, y el Ministerio de Agricultura, se generó como resultado que la Agenda Regional de desarrollo hiciera parte de las bases del Plan Nacional de desarrollo para el periodo de gobierno 2014-2018.



Reunión de alcaldes con Alto Consejero para las Regiones y la Participación Ciudadana. Abril, 2012

2

Agenda Regional: Insumo en la construcción de programas de gobierno y Planes de Desarrollo municipal y departamental para el periodo de gobierno 2016-2019.

Durante el proceso electoral de 2015, la Agenda Regional fue presentada a los candidatos a las alcaldías y gobernaciones de los departamentos Cesar y Norte de Santander para el periodo del 2016 – 2019; durante el año 2016 y contando con alcaldes electos posesionados, se trabajó con sus equipos de gobierno a fin de lograr que la visión de desarrollo y proyectos estratégicos de la Agenda Regional fuesen incorporados en los Planes de Desarrollo Municipal y Departamental para el periodo de gobierno 2016 – 2019.



Jornada de trabajo alcaldes Asomunicipios con el Gobernador William Villamizar Febrero 2016



Asamblea general Asomunicipios en la Gobernación Marzo, 2016

3 Estructuración de proyectos estratégicos de desarrollo y estudios técnicos como insumos de Ordenamiento Territorial

Ante la necesidad de garantizar mayor éxito en los procesos de gestión de recursos para avanzar en el cierre de brechas sociales en la región, los alcaldes a través de Asomunicipios trabajaron en la búsqueda de fuentes de financiación de carácter nacional e internacional para adelantar los estudios técnicos de pre inversión, que permitieran la estructuración de los proyectos estratégicos, destacándose como resultado la formulación de los proyectos de saneamiento básico rural, electrificación rural, inventario de vías terciarias, y, proyectos de desarrollo agropecuario y cultural. En dicho proceso participó el Departamento Nacional de Planeación, ECOPETROL, Colombia Transforma y los municipios.



Entrega de estudios semidetallados de suelos por parte del Dir. del IGAC Junio 2018

Teniendo en cuenta que el ordenamiento territorial es uno de los principales pilares de la visión de desarrollo adoptada a través de la Agenda Regional , Asomunicipios luego de gestionar ante el Gobierno Nacional, logró que el Instituto Geográfico Agustín Codazzi financiara estudios técnicos de uso y cobertura de suelos, estudio semidetallado de suelos y el diseño de un sistema de información geográfico para ordenamiento territorial; la corporación autónoma regional CORPONOR conjuntamente con el programa Colombia Transforma financió la construcción de la determinantes ambientales y de manera directa la elaboración de los estudios básicos de gestión de riesgos, insumos necesarios para la construcción de los nuevos planes de ordenamiento territorial bajo un enfoque regional.



Jornada de trabajo con la Directora del DNP Enero 2019

4 Fortalecimiento del diálogo entre el territorio, gobierno nacional y cooperación internacional

Ante la necesidad de darle continuidad a la Agenda Regional se presentó ante el equipo técnico de la Agencia de la Renovación del Territorio este documento, para que fuese tenido en cuenta como insumo en la construcción del Plan de desarrollo con enfoque territorial (PDET).



Socialización de Agenda Regional al equipo técnico PDET

Durante los años 2017 – 2019 se trabajó de manera articulada con los diferentes actores del sistema de cooperación internacional (GIZ, USAID, PNUD, Naciones Unidas) que hacen presencia en el territorio a fin de que en sus planes de trabajo incorporen la visión de desarrollo y proyectos estratégicos que hacen parte de la Agenda Regional.

Durante el periodo de gobierno 2016-2019, los Alcaldes a través de Asomunicipios, bajo el acompañamiento de la Vicepresidencia de la República desarrollaron diversas jornadas de trabajo con el equipo de gobierno nacional, a fin de buscar alternativas de solución a la problemática social y humanitaria de la región. De igual manera se estructuró y se presentó el documento de "Propuestas para la construcción de políticas públicas en la región del Catatumbo y provincia de Ocaña" al nuevo gobierno en cabeza del presidente Iván Duque, documento que se ha convertido en el instrumento de diálogo con los nuevos ministros durante el proceso de construcción del Plan de desarrollo 2018-2022.

Asomunicipios a través de la Agenda Regional, y documentos técnicos de gestión se ha convertido en un actor institucional en la región que contribuye a suministrar información de diagnóstico y de propuestas para la construcción de las políticas públicas pertinentes que requiere el territorio para su desarrollo.



Semana de visibilización del territorio ante el Gobierno Nacional. Febrero 2018

Pasos a seguir

La Agenda Regional de desarrollo debe ser insumo en la construcción de los programas de gobierno de los candidatos y candidatas a las alcaldías y gobernaciones en el periodo electoral 2019, al igual que contribuir de manera propositiva en la construcción de los planes de desarrollo departamentales y municipales del periodo de gobierno 2020-2023.

Se requiere fortalecer la cooperación entre el gobierno local y el gobierno nacional para la construcción de un pacto de desarrollo que resuelva en el corto, mediano y largo plazo los problemas estructurales de la región, a fin de superar las grandes asimetrías sociales.

La Agenda Regional de desarrollo debe consolidarse en el instrumento de diálogo entre las comunidades, gobiernos locales, y la de estos con los gobiernos departamental, nacional, cooperación internacional, academia, iglesia y sector productivo

Agenda Regional

Una visión compartida de desarrollo regional sostenible

Inversión necesarias para la región en el periodo de gobierno 2018-2022

PROPUESTAS DE INVERSIÓN EN EL PERIODO DE GOBIERNO 2018 – 2022			
Eje según Plan de Desarrollo 2018-2022	Sector	Inversión estimada	Total Eje
Educación	Mejoramiento servicio de Educación	$150.000.000.000	$150.000.000.000
Salud	Mejoramiento en la prestación del servicio de Salud	$125.000.000.000	$125.000.000.000
Turismo, Cultura y Deporte	Cultura	$ 15.912.740.000	$110.112740.000
	Turismo	$ 59.200.000.000	
	Deporte y Recreación	$ 35.000.000.000	
Innovación Social	Saneamiento Básico	$450.000.000.000	$1.075.649144.38
	Electrificación Rural	$256.369.577.828	
	Gas Domiciliario	$35.279.566.560	
	Energía alternativa - Barí	$ 9.000.000.000	
	Vivienda	$325.000.000.000	
Campo con Progreso	Productividad	$280.000.000.000	$280.000.000.000
Emprendimiento	Fortalecimiento de la Asociatividad, pequeña y mediana empresa	$60.000.000.000	$60.000.000.000
Infraestructura	Red Vial	$2.816.300.000.000	$2.816.300.000.000
Sostenibilidad Ambiental	Equipamiento - Ambiente	$105.000.000.000	$105.000.000.000
Atención a Población Víctima	Atención Población Vulnerable	Por definir en concertación con víctimas	
Desarrollo Institucional para el Posconflicto	Fortalecimiento Institucional Y Mecanismo de participación	$14.500.000.000	$14.500.000.000
Total		**$4.736.561.884.388**	**$4.736.561.884.388**

EDICIÓN REVISTA

Consejo Editorial

Junta Administradora Asomunicipios
Eliud Camargo León
Presidente
Volmar Ovallos Ascanio
Manuel Rodolfo Márquez Páez
Jorge Marío Arenas Amaya
Numar Yesid Pérez Contreras

Emiro Cañizares Plata
Diector Ejecutivo Asomunicipios

Apoyo Comunicaciones
Claudia Patricia Valencia Salazar
Ecopetrol
Giovanni Pava Colmenares
Fundescat
Liceth Fernanda Rincón Palacio
Asomunicipios

Diagramación e impresión
IMAGINARTE diseño publicitario

Mayo 2015

GOBIERNOS LOCALES PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE LA AGENDA REGIONAL

2012 - 2015

Jesús Antonio Sánchez Clavijo
Alcalde municipio de Ocaña

Reinel Contreras Uribe
Alcalde municipio de El Carmen

Jorge Mario Arenas Amaya
Alcalde municipio de El Tarra

Numar Yesid Pérez Contreras
Alcalde municipio de Hacarí

Jairo Pinzón López
Alcalde municipio de San Calixto

Eliud Camargo León
Alcalde municipio de Teorama

Gustavo León Becerra
Alcalde municipio de Tibú

Efraín Palacios Jaimes
Alcalde municipio de Ábrego

Herman Fernando Jaime Mora
Alcalde municipio de Cáchira

Antonio María Pérez Pabón
Alcalde municipio de La Esperanza

Volmar Ovallos Ascanio
Alcalde municipio de La Playa

Judid Marcela Ballesteros Tarazona
Alcaldesa municipio de Convención

Resurección Aparicio Delgado
Alcalde municipio de Villa Caro (Q.E.P.D.)

Rosa Inmaculada Sepúlveda Flórez
Alcaldesa municipio de Villa Caro

Katherine Mora Rosado
Alcaldesa municipio de González

Manuel Rodolfo Márquez Páez
Alcalde municipio de Río de Oro

TERRITORIO

Junta Administradora
Asomunicipios

Jesús Leid Montaguth Montejo
Presidente

Miriam del Socorro Prado Carrascal
Jaider Navarro Quintero
Hermes Alfonso Garcíá
Carlos Alveiro Meneses

Comité editorial

Director
Emiro Cañizares Plata

Profesional de apoyo técnico
Angélica Tatiana Meza

Profesional de comunicaciones
Janice Guerrero Arévalo

ASOMUNICIPIOS
ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL CATATUMBO
PROVINCIA DE OCAÑA Y SUR DEL CESAR

Periodo de Gobierno
2012 - 2015

Huber Darío Sánchez Ortega
Alcalde municipio de Ábrego

Henry Augusto Reyes A.
Alcalde municipio de Cáchira

Hermes A. García Quintero
Alcalde municipio de Convención

Edwuin H. Contreras Chinchilla
Alcalde municipio de El Carmen

José de Dios Toro Villegas
Alcalde municipio de El Tarra

Milciades Pinzón Pinzón
Alcalde municipio de Hacarí

Jaider Navarro Quintero
Alcalde municipio de La Esperanza

Victor Julio Claro Lozano
Alcalde municipio de La Playa

Miriam del Socorro Prado Carrascal
Alcaldesa municipio de Ocaña

Yadil José Sanguino Manzano
Alcalde municipio de San Calixto

Jesus Leid Montaguth Montejo
Alcalde municipio de Teorama

Andelfo Ortiz Mora
Alcalde municipio de Villa Caro

Jesús Emel Espinel Galvis
Alcalde municipio de Sardinata

Carlos Alveiro Meneses
Alcalde municipio de Río de Oro

Emiro Cañizares Plata
Director Ejecutivo

Agenda Regional

ASOMUNICIPIOS

ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL CATATUMBO
PROVINCIA DE OCAÑA Y SUR DEL CESAR

con el apoyo de:

DNP DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Colombia Responde N/S

ecopetrol
ENERGÍA PARA EL FUTURO

DPS
DEPARTAMENTO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL

PFP Plan Fronteras Para la Prosperidad

Cancillería
Ministerio de Relaciones Exteriores

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

CONSORNOC
Contribuyendo al Desarrollo Regional

Gobernación de Norte de Santander

UN NORTE PA'LANTE

ASOMUNICIPIOS

ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS DEL CATATUMBO
PROVINCIA DE OCAÑA Y SUR DEL CESAR

26 Años

Trabajando por el desarrollo del territorio

1.993 - 2019